

VI Barómetro de Materialidad | DIRSE-EY

*De cumplir a transformar: la nueva agenda de la
sostenibilidad*

Julio 2026

■ ■ ■
The better the question. The better the answer. The better the world works.

DIRSE
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE DIRECTIVOS
DE SOSTENIBILIDAD [ASG]



Introducción y valor del VI Barómetro de Materialidad | DIRSE-EY

Objetivos del estudio



DIRSE – Asociación de Directivos de Sostenibilidad (ASG) y **EY** lanzan un estudio durante el mes de mayo de 2026 para analizar la **relevancia de los principales temas de sostenibilidad en 2025**, dando continuidad a los resultados de ediciones anteriores del Barómetro.



Asimismo, en un contexto que exige reflexión y acción, el Barómetro de Materialidad DIRSE–EY **evoluciona para responder a las nuevas demandas** del mercado, incorporando temas emergentes como la **inteligencia artificial** y la **ciberseguridad**.

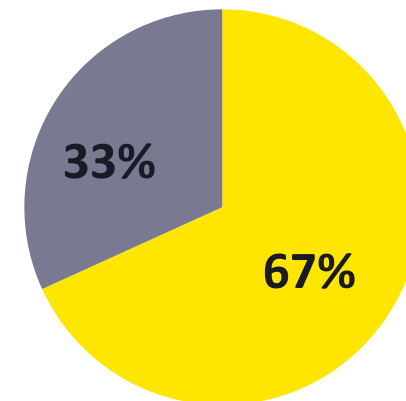
Objetivos Barómetro mayo 2026

Esta edición tiene como objetivo ofrecer una **herramienta de referencia para identificar prioridades, palancas de transformación y desafíos clave en sostenibilidad**, en un contexto donde el reto ya no es solo cumplir, sino generar impacto tangible integrando la materialidad en la estrategia y en la toma de decisiones.

- ¿Qué relevancia han tenido los distintos temas en materia ASG en 2025?
 - ¿Las empresas están gestionando aquellos temas que consideran prioritarios?
 - ¿Cómo ha evolucionado la relevancia de los distintos temas materiales desde el inicio de la pandemia de la COVID-19 hasta ahora?
- ¿Cuáles son las principales palancas que condicionarán las prioridades ASG en 2026?
- ¿En qué medida la materialidad se emplea como herramienta estratégica?

¿Quién ha participado en la encuesta?

- **123** participantes entre todos los encuestados.
 - **82** de las respuestas analizadas son de profesionales que incorporan la función de sostenibilidad (ASG) entre sus responsabilidades.
 - **41** de las respuestas analizadas son de profesionales cuya actividad tiene relación con la sostenibilidad (ASG).



■ Dirses ■ Otros

A person wearing a yellow outfit and a wide-brimmed hat stands in the foreground, looking out over a vast, rocky landscape of Cappadocia. The landscape is filled with unique rock formations and several hot air balloons are visible in the sky. The scene is set during the day with a clear sky.

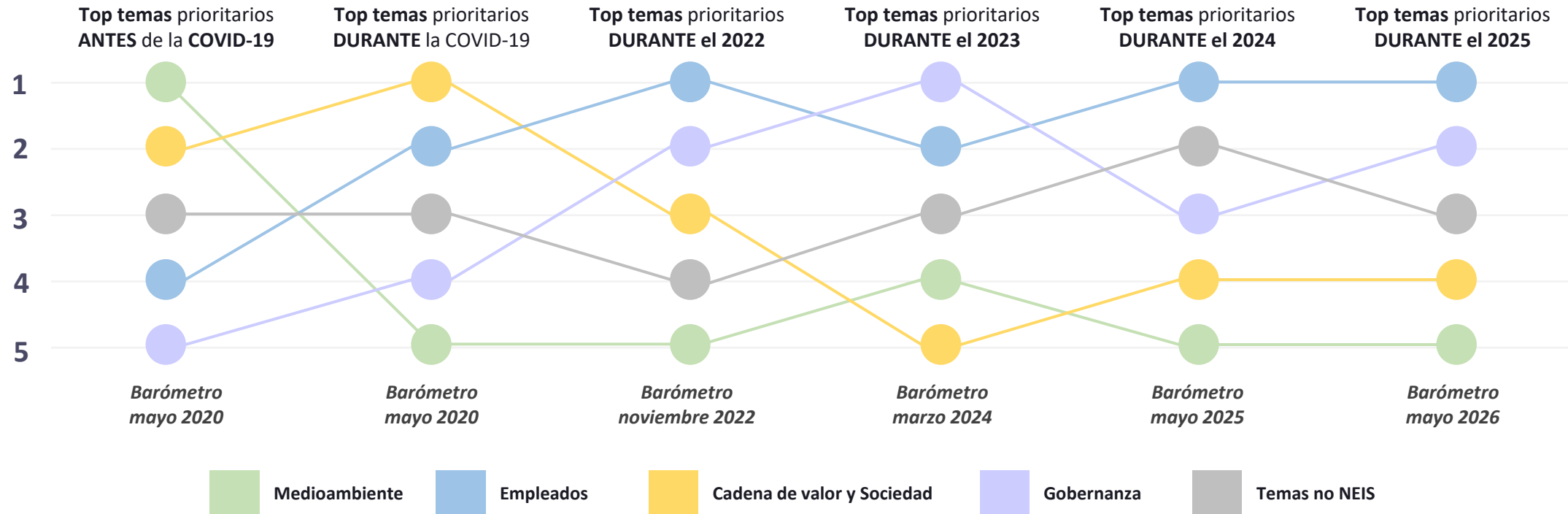
Bloque 1: 2025 un año de estabilidad aparente

“En 2025, la agenda ambiental da paso a una agenda más social, regulatoria y digital”

“Consolidación de los temas prioritarios e irrupción de nuevos”

Evolución de las prioridades ASG: Del foco ambiental a una agenda más social y de gobernanza

En un contexto de creciente complejidad económica, tecnológica y geopolítica, los temas de **empleados** se mantienen como más prioritarios, seguidos de los de **gobernanza** y los **temas no NEIS**.



Nota metodológica: la composición del bloque 'Temas no NEIS' no es plenamente comparable con ediciones anteriores, al incorporar temas antes clasificados en Gobernanza y dos nuevos temas en 2025: Ciberseguridad e IA.

Figura 01. Evolución de los **bloques prioritarios** desde la COVID hasta hoy

La ciberseguridad irrumpe como principal prioridad ASG en 2025

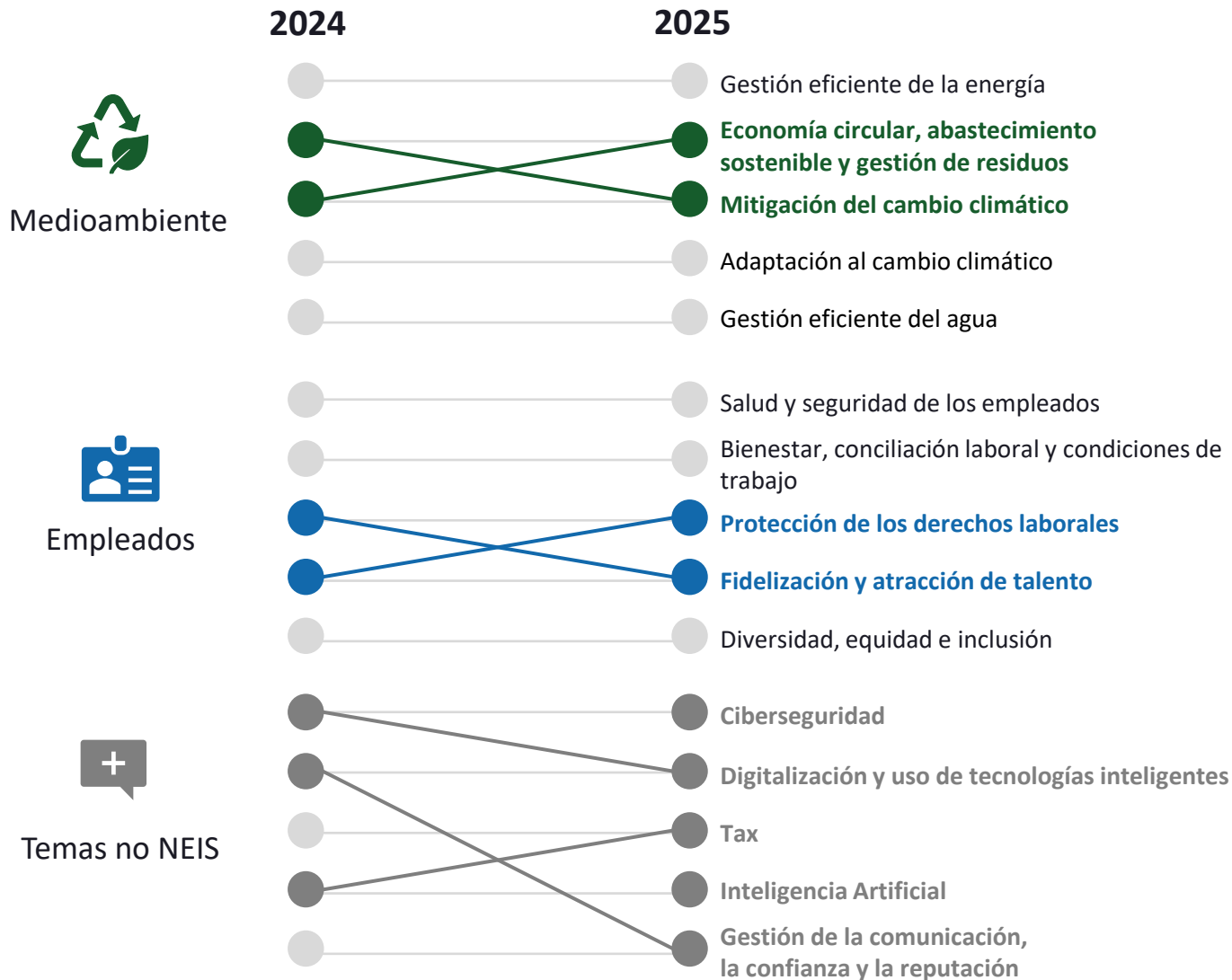
De una priorización centrada en el impacto ambiental a un enfoque orientado a la mitigación de riesgos y la resiliencia del negocio, en un entorno marcado por la incertidumbre y la presión regulatoria.

TOP 7 temas prioritarios de la COVID-19	ANTES	TOPT 7 temas prioritarios DURANTE el 2025	
 Adaptación al cambio climático	 Ciberseguridad	<ul style="list-style-type: none">✓ Ciberseguridad y digitalización ganan peso como respuesta a la creciente exposición a riesgos tecnológicos tras la aceleración digital post-COVID.✓ Salud, seguridad y regulación ganan peso como palancas clave de resiliencia operativa y gestión de la rotación y el absentismo.✓ Los aspectos ambientales pierden peso relativo, con la energía como principal prioridad por su impacto en costes.✓ La consolidación de temas de gobernanza muestra una madurez en la agenda ASG, donde la gestión del riesgo se posiciona como eje clave de competitividad.	
 Marketing responsable y etiquetado responsable	 Salud y seguridad de los empleados		
 Mitigación del cambio climático	 Gestión del entorno legal y regulatorio		
 Gestión del entorno legal y regulatorio	 Ética empresarial y prácticas anticorrupción y soborno		
 Gestión eficiente de la energía	 Gestión eficiente de la energía		
 Protección de los derechos de los clientes, incluida la privacidad de sus datos	 Protección de los derechos de los clientes, incluida la privacidad de sus datos		
 Contaminación del aire, suelo y agua	 Digitalización y uso de tecnologías inteligentes		

Figura 02. Evolución de los TOP 7 temas prioritarios: Antes de la COVID-19 vs. Durante 2025

Estabilidad en las prioridades, con cambios puntuales hacia nuevos riesgos emergentes

Los principales temas se mantienen consolidados entre 2024 y 2025 y las principales variaciones se concentran en el bloque de “Medioambiente”, “Empleados” y “Temas no NEIS”, impulsados por el contexto regulatorio y tecnológico.



Principales insights 2024 vs 2025

- ✓ Los bloques de “Cadena de valor y sociedad” y “Gobernanza” se mantienen estables, sin cambios en su nivel de prioridad entre 2024 y 2025.
- ✓ Las variaciones de prioridad entre 2024 y 2025 se concentran en los bloques medioambiental, empleados y “Temas no NEIS”.
- ✓ Las variaciones responden, principalmente, a la evolución del contexto regulatorio y tecnológico.
- ✓ Las prioridades reflejan un entorno de creciente incertidumbre, en el que las compañías priorizan garantizar la resiliencia del negocio y mitigar riesgos emergentes.

Figura 03. Evolución de los TOP 5 temas prioritarios por bloque (2024 vs 2025)

Bloque 2: Un nuevo terreno de juego

“Las palancas que condicionarán las prioridades ASG en 2026 son económicas, tecnológicas y geopolíticas”

“Algunos de los temas que más preocupan a los consejos quedan fuera de los estándares temáticos de las NEIS”

“La diversidad retrocede en la agenda mientras la formación y el desarrollo avanza como tema prioritario”

Principales palancas que condicionarán las prioridades ASG en 2026

Los riesgos socioeconómicos y la inteligencia artificial emergen como principales palancas, reflejando un desplazamiento hacia variables económicas, tecnológicas y geopolíticas.

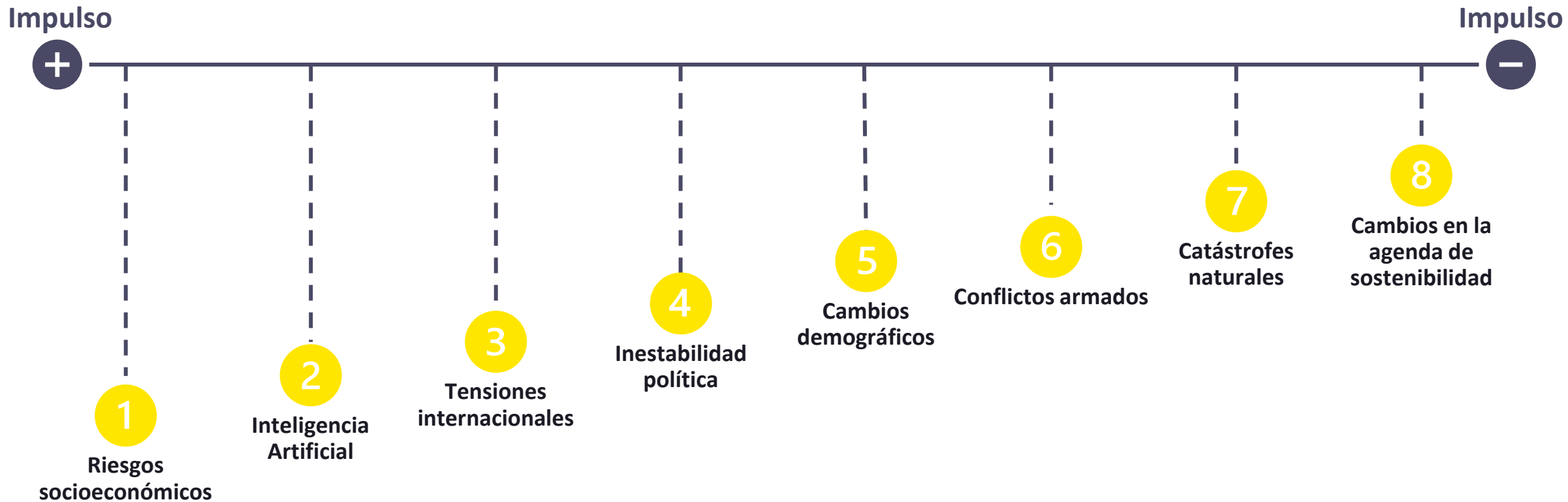


Figura 04. Palancas que condicionarán las prioridades ASG en 2026 según el nivel de relevancia que los expertos en Sostenibilidad consideran que tendrán.

La **ciberseguridad y la digitalización** irrumpen entre los **TOP 7 temas más prioritarios** de 2025, pese a ser aspectos que no están cubiertos por las NEIS.

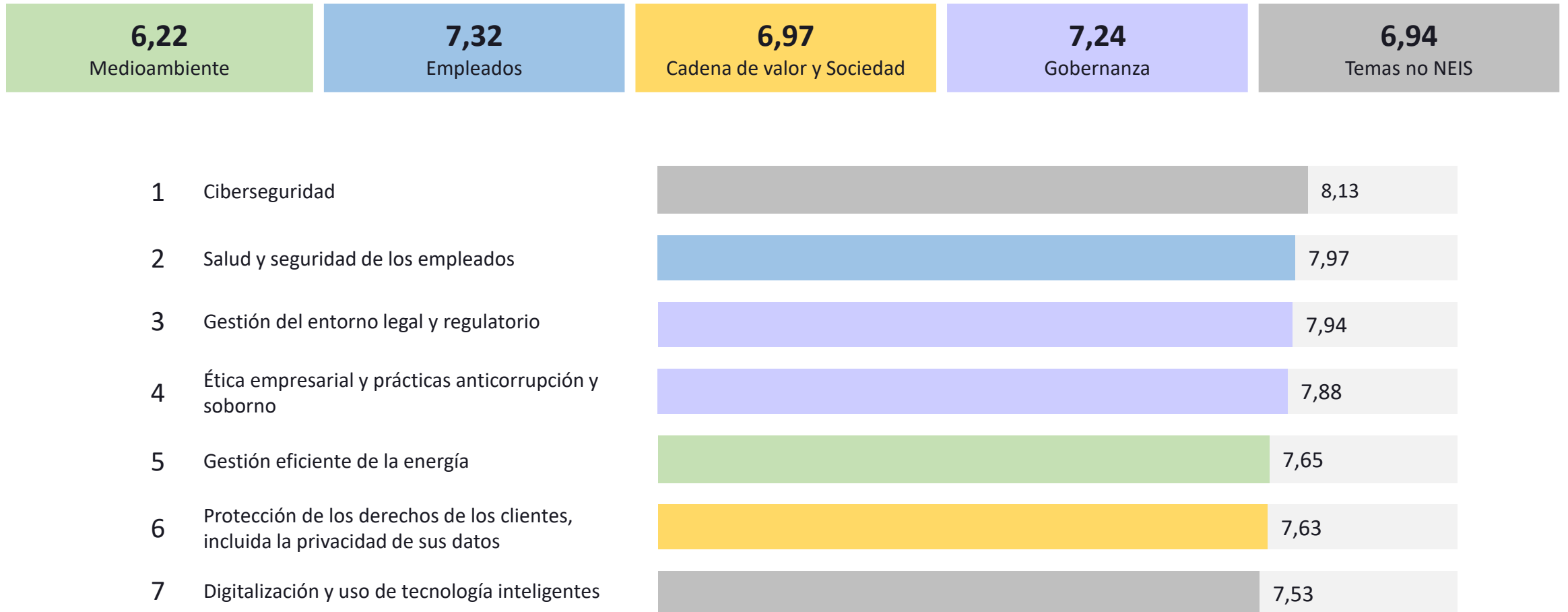


Figura 05. TOP 7 temas prioritarios en 2025

El 80% de los TOP 5 de empleados presenta continuidad entre 2024, 2025 y los próximos 12 meses.

La salud y seguridad y el bienestar laboral continuarán liderando de forma consistente, mientras que la ‘diversidad, equidad e inclusión’ saldrán del TOP 5 y la ‘formación y desarrollo’ ganará peso relativo.



Figura 06. Empleados; Comparativa de los TOP 5 temas prioritarios de sostenibilidad (2024, 2025 y los próximos 12 meses)

Bloque 3: De convencer a transformar

“Los temas más prioritarios no siempre han sido los más gestionados”

“Solo cinco temas han producido transformación tangible y reporte simultáneamente”

De la prioridad a la acción: foco en salud y seguridad, clima, ciberseguridad y economía circular

Los temas más abordados responden principalmente a la reducción de costes, la mitigación de riesgos y la adaptación al cambio tecnológico.

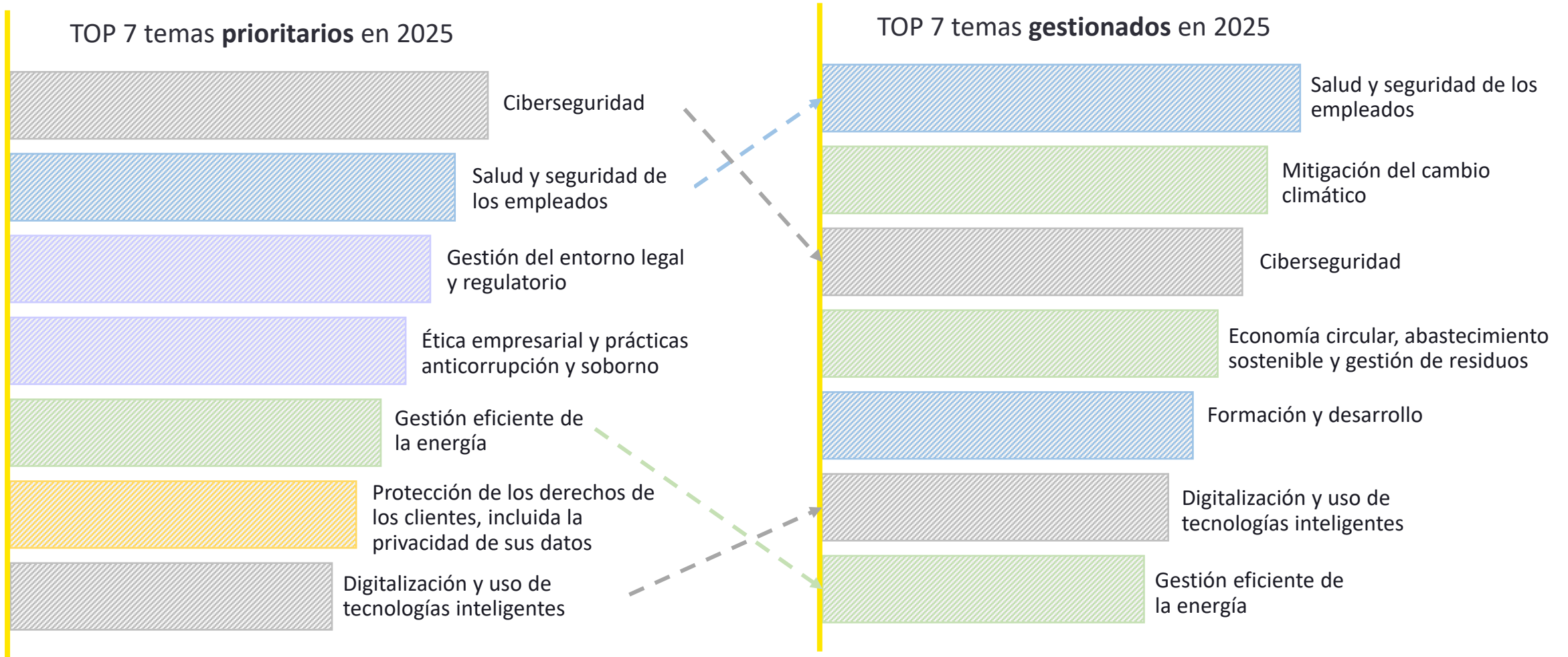
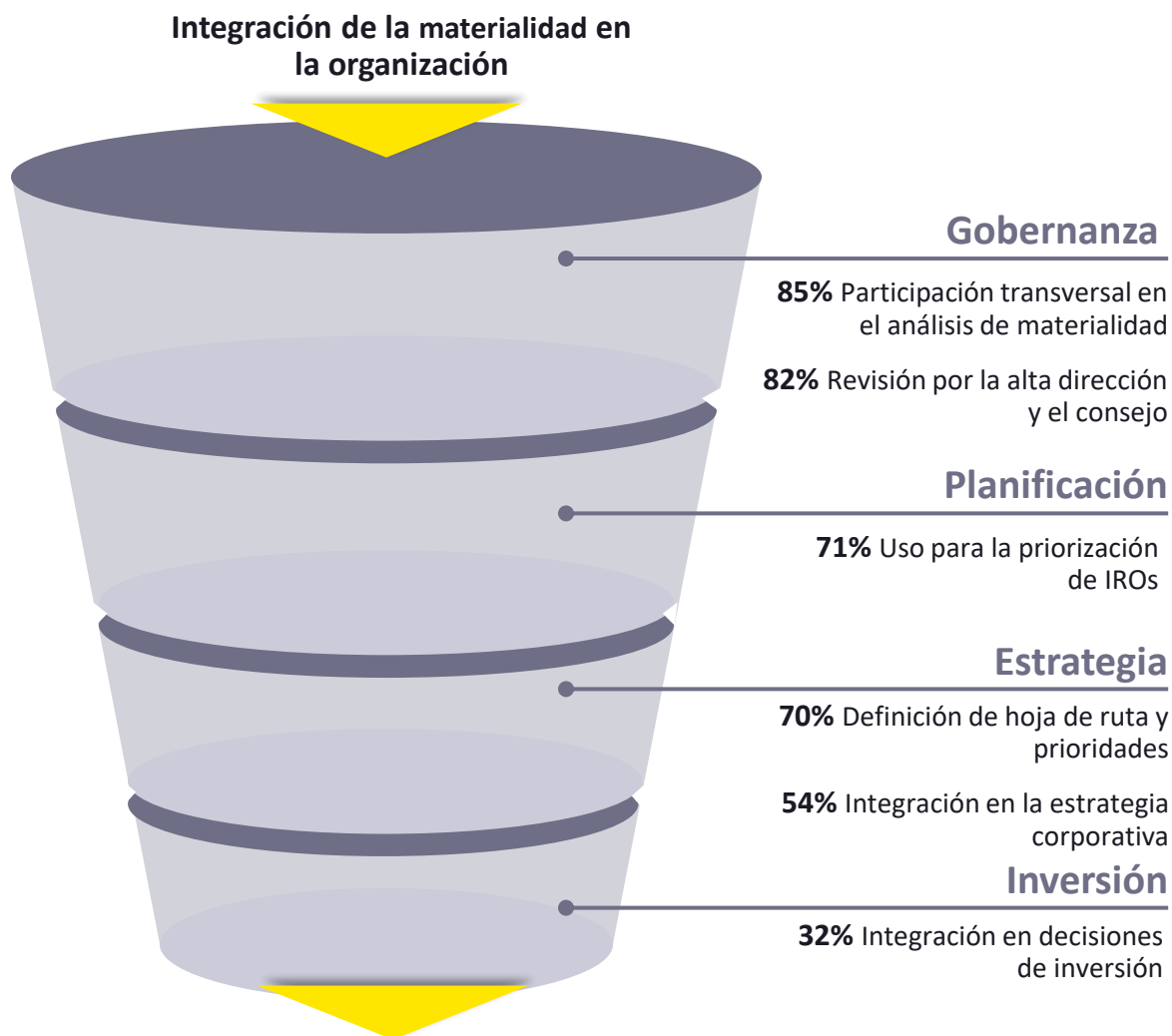


Figura 07. Comparativa entre los TOP 7 temas considerados prioritarios en 2025 y los temas más gestionados durante el mismo año (según los expertos en ASG).



El análisis de materialidad se está consolidando como herramienta de gobernanza, priorización y definición de hojas de ruta, pero su integración formal en la estrategia corporativa y, especialmente, en la toma de decisiones de inversión, sigue siendo limitada.



- + Alta integración en gobernanza**
El análisis de materialidad está altamente integrado en los procesos de gobernanza y validación, y ya no es un ejercicio aislado del área de sostenibilidad.
- + Uso consolidado en priorización de IROs**
La materialidad se usa de forma generalizada para priorizar impactos, riesgos y oportunidades.
- + Uso consolidado en hojas de ruta**
La materialidad se usa de forma generalizada para orientar las acciones.
- Integración parcial en la estrategia corporativa**
Existe madurez heterogénea entre organizaciones, aun no existe una integración total.
- Baja integración en decisiones de inversión**
La materialidad todavía no condiciona de forma relevante la asignación de capital.

Figura 08. Integración de la Doble Materialidad en la organización. Porcentaje de respuestas afirmativas por aspecto relativo a pensar y decidir.)

La materialidad va más allá del reporte y se consolida como **herramienta de transformación**, aunque aún no despliega todo su potencial para influir en la **toma de decisiones** y generar **impacto tangible**.

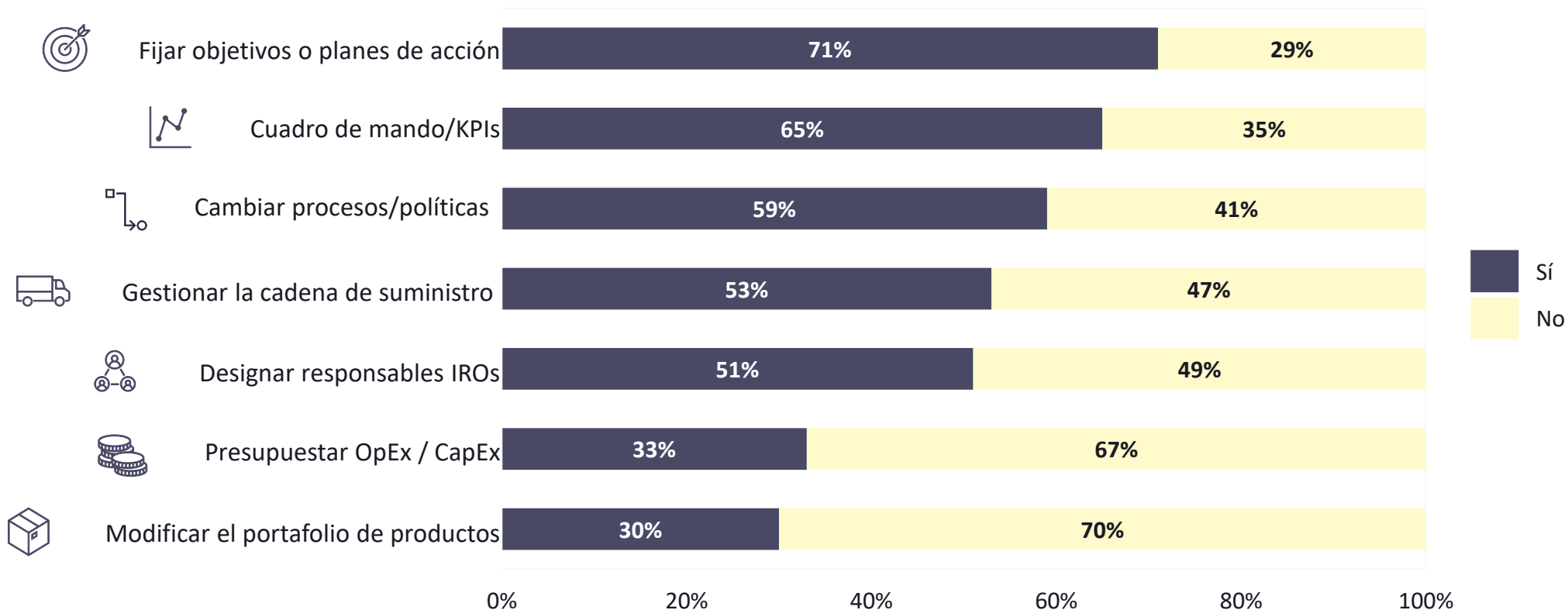
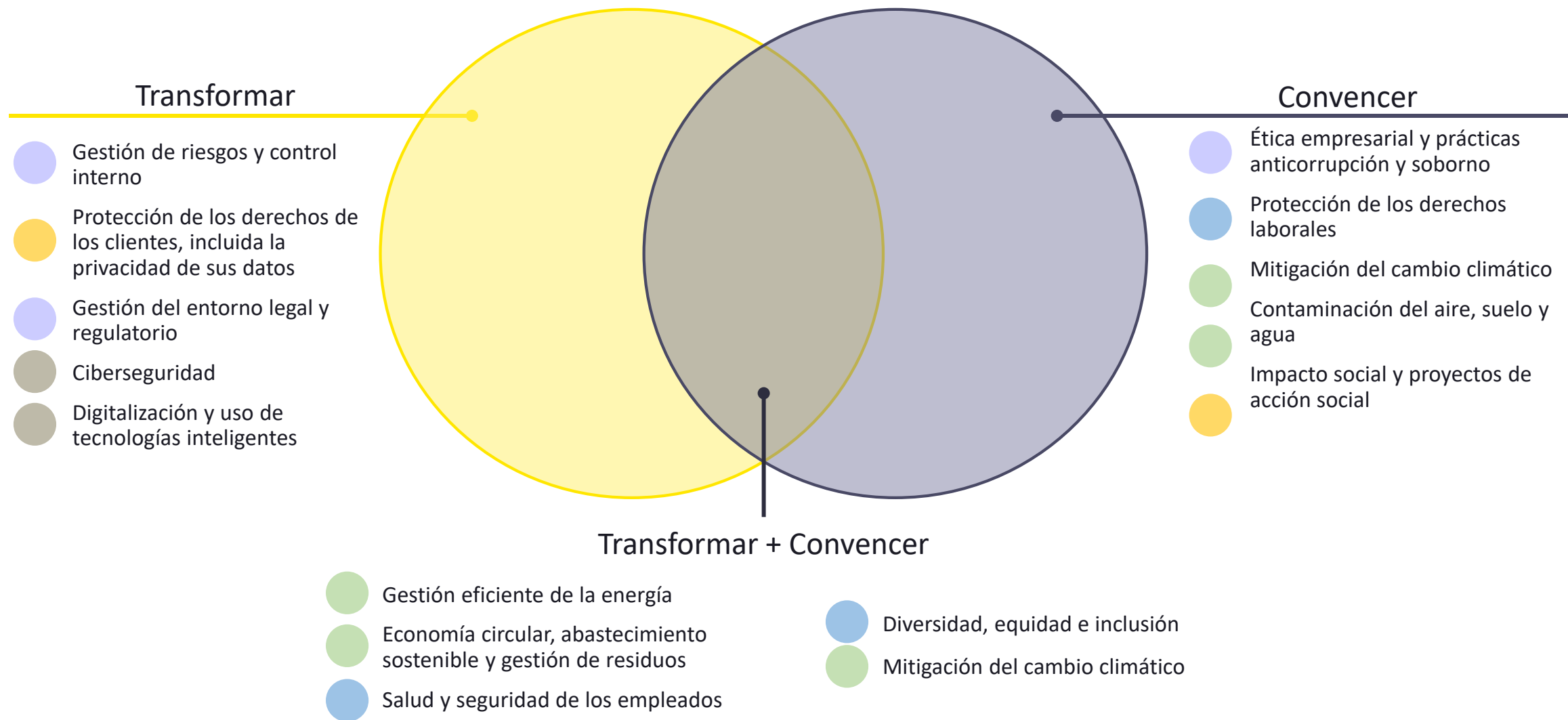


Figura 09. Aplicación de la doble materialidad en la gestión empresarial. Porcentaje de respuestas afirmativas y negativas por ámbito de aplicación.

¿Qué efectos ha generado la materialidad en las prioridades ASG en 2025?

La doble materialidad como herramienta para entender el impacto, definir la estrategia, transformar para acelerar la transición y cumplir para construir confianza.

Figura 10. Efectos que ha generado la materialidad en las prioridades ASG – TOP 5 temas 2025



Conclusiones VI Barómetro de Materialidad | DIRSE-EY

1 Reportar menos para transformar más

Focalizar la agenda en los temas que realmente generan impacto tangible. Es decir, impactan en la resiliencia, el rendimiento financiero y los efectos medibles en el entorno.

3 Ampliar la mirada de sostenibilidad para incorporar nuevas prioridades

El contexto socioeconómico y geopolítico amplían las prioridades de sostenibilidad integrando temas como la ciberseguridad y la Inteligencia Artificial.

2 Llevar la materialidad a las decisiones de negocio

Integrar los resultados en la definición de la estrategia, KPIs, hojas de ruta y asignación de presupuestos.

4 Reforzar el rol del CSO/DIRSE como integrador estratégico

Conectar sostenibilidad con Riesgos, Finanzas, Tecnología, Personas y Consejo.

